



SPDM – ASSOCIAÇÃO PAULISTA PARA O DESENVOLVIMENTO DA MEDICINA

PLANO DE TRABALHO

GERENCIAMENTO E EXECUÇÃO DE AÇÕES E SERVIÇOS DE SAÚDE EM UNIDADES DE SAÚDE DA REDE ASSISTENCIAL DA SUPERVISÃO TÉCNICA DE SAÚDE BUTANTÃ

NOVEMBRO /2015



ÍNDICE

1	Pronto Socorro	03
1.1	Quadro composição equipe medica	03
2	Rede Hora Certa	04
2.1	Dimensionamento de RH	04
3	Atenção Básica.....	06
	Quadro 1 – Parametros metas ESF	06
	Quadro 2 – Parametros metas UBS Tradicional	07
	Quadro 3 – Parametros metas NASF	08
4	Cronograma das Atividades.....	10
5	Cronograma de Desembolso	14



1. PRONTO SOCORRO

1.1 Quadro - Composição da equipe médica para Pronto Socorro “Dr. Caetano Virgílio Neto”

Quadro de Especialidades Médicas				
Especialidades	Segunda a sexta feira		Sábado domingos	
	Diurno	Noturno	Diurno	Noturno
Clínica Médica plantonista (12h)	3	2	3	2
Clinica médica diarista (30h)	1			
Pediatria plantonista (12h)	2	2	2	2
Pediatria diarista (30h)	1			
Clinica Cirúrgica (12h)	1	1	1	1
Ortopedia (12h)	1	1	1	1
Odontologia (24h)	1	1	1	1

Quadro de especialidades médicas de apoio		
Categoria Profissional	Números de Profissionais	Carga horária semanal
Médico do Trabalho*	1	06 h
Médico Radiologista**	1	06h



2. REDE HORA CERTA / HOSPITAL DIA

2.1 DIMENSIONAMENTO DE RH

Categoria Profissional/Cargo	Jornada/ Carga horária semanal	A contratar
ASSISTENTE ADMINISTRATIVO	40	1
ASSISTENTE DE S.A.U	30	1
ASSISTENTE SOCIAL	30	1
AUXILIAR ADMINISTRATIVO	40	4
AUXILIAR APOIO ADMINISTRATIVO	30	10
AUXILIAR APOIO ADMINISTRATIVO	36	1
AUXILIAR APOIO ADMINISTRATIVO	40	2
AUXILIAR DE FARMÁCIA	36	6
COORDENADOR DE ENFERMAGEM	40	1
COORDENADOR MÉDICO	30	1
ENFERMEIRO	40	1
FARMACEUTICO	44	1
MEDICO ANESTESISTA	12	3
MEDICO CARDIOLOGISTA	12	6
MEDICO CIRURGIÃO GERAL	12	3
MEDICO CIRURGIÃO VASCULAR	12	4
MEDICO DERMATOLOGISTA	12	3
MEDICO ENDOCRINOLOGISTA	12	4



Categoria Profissional/Cargo	Jornada/ Carga horária semanal	A contratar
MEDICO OFTALMOLOGISTA	12	3
MEDICO ORTOPEDISTA	12	6
MEDICO OTORRINO	12	4
MEDICO PROCTOLOGISTA	12	3
MEDICO UROLOGISTA	6	1
MEDICO UROLOGISTA	12	3
MEDICO COLONOSCOPISTA	12	3
MEDICO ENDOSCOPISTA	12	3
MEDICO RADIOLOGISTA	12	14
RECEPCIONISTA	36	8
SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	40	1
TÉCNICO DE ENFERMAGEM	36	25
TÉCNICO DE GESSO/ TECNICO DE ENFERMAGEM	36	2

Equipe administrativa, recepção, hotelaria e orientadores de público:

DESC_FUNÇÃO	JORNADA MENSAL	JORNADA DIÁRIA
GERENTE	40H	8H
RECEPCIONISTA	36H	6H
ASSISTENTE DE S.A.U	36H	6H
ASSISTENTE ADMINISTRATIVO	40H	8H
AUXILIAR DE APOIO ADMINISTRATIVO	36H	6H
AUXILIAR DE APOIO ADMINISTRATIVO	36H	6H
AUXILIAR ADMINISTRATIVO	40H	8H



Equipe de Radiologia:

DESC_FUNÇÃO	JORNADA MENSAL	JORNADA DIÁRIA
TECNICO RADIOLOGIA (DI)	24H	4H
TECNICO RADIOLOGIA	24H	12H

3. ATENÇÃO BÁSICA

Quadro 1 - Parâmetros para cálculo de meta da Estratégia Saúde da Família

Parâmetros para cálculo de meta Estratégia Saúde da Família					
Agente de trabalho/atividade	Nº atividades/h	Horas/semana	Horas/mês	Meta produção mensal	Meta produção anual
AGENTE COMUNITÁRIO (40 h/semana)					
Visita Domiciliar	2 VD/hora	26 h	104 h	200 VD	2400 VD
Reunião de Equipe		5 h	20 h		
Reunião/ Geral/Matriciamto/Ed. Continuada		2 h	8 h		
Atualização de cadastro/relatórios		5 h	20 h		
Grupos Educativos/Atividades na Comunidade		2 h	8 h		
ENFERMEIRO (40 h/semana)					
Consulta na Unidade	3 CE/h	14 h	56 h	156 CE	1872 CE
Visita/Consulta Domiciliar	1 VD/hora	8 h	32 h	32 VD	384 VD
Grupo Educativo	1 grupo /2 horas	2 h	4 h	2 GR	24 GR
Acolhimento/coleta papanicolaou		4 h	16 h		
Reunião de Equipe		5 h	20 h		
Reunião Técnica/Geral/Matriciamto/Ed. Cont.		2 h	8 h		
Atividade Adm/Supervisão de enfermagem		5 h	20 h		
MÉDICO (40 h/semana)					
Consulta na Unidade	4 CM/h	30 h	120 h	416 CM	4992 CM
Visita/Consulta Domiciliar	1 VD/hora	4 h	16 h	16 VD	192 VD
Reunião de Equipe		4 h	16 h		
Reunião Técnica/Geral/Matriciamto		2 h	8 h		
* Grupo Educativo (incluir horário CM)	1 grupo /2 horas				
AUXILIAR DE ENFERMAGEM (40 h/semana)					
Visita Domiciliar	1,5 VD/hora	12 h	48 h	72 VD	864 VD
Grupo Educativo/Ed. Continuada	1 grupo /2 horas	2 h	4 h	2 GR	24 GR
Reunião de Equipe		5 h	20 h		
Procedimentos de Enfermagem		21 h	84 h		
Equipe Saúde Bucal - Modalidade I (40 horas)					
	Nº atividades/h	Horas/semana	Horas/mês	Meta produção mensal	Meta produção anual
Atendimentos individuais	2 Atend/hora	26 h	104	208	2498
Procedimentos individuais	4 proc./atend.			832	9984
Visita Domiciliar	1 VD/hora	2 h	8 h	8 VD	96
Procedimentos coletivos		8 h	32 h	900 crianças	
Grupo Educativo	1 grupo /2 horas	2 h	4 h	2 GR	24 GR
Reunião Equipe		1 h	4 h		
Reunião Técnica/Geral/Matriciamto		1 h	4 h		
Equipe Saúde Bucal - Modalidade II (40 horas)					
	Nº atividades/h	Horas/semana	Horas/mês	Meta produção mensal	Meta produção anual
Atendimentos individuais	2 Atend/hora	26 h	104	208	2498
Procedimentos individuais	6 proc./atend.			1248	14976
Visita Domiciliar	1 VD/hora	2 h	8 h	8 VD	96
Procedimentos coletivos		8 h	32 h	900 crianças	
Grupo Educativo	1 grupo /2 horas	2 h	4 h	2 GR	24 GR
Reunião Equipe		1 h	4 h		
Reunião Técnica/Geral/Matriciamto		1 h	4 h		



Quadro 2 - Parâmetros para cálculo de meta da Unidade Básica Tradicional

Parâmetros para cálculo metas UBS					
<i>Agente de trabalho/atividade</i>	Nº atividades/h	Horas/semana	Horas/mês	Produção mensal esperada	Produção anual esperada
Médico Clínico (20 h/semana)					
Consulta na Unidade	4 CM/h	17 h	68 h	263 CM	3156 CM
Visita/Consulta Domiciliar	1 VD/h	2 h	8 h	8 VD	96 VD
Reunião Equipe		0,5 h	2 h		
Atividades Educativas	1 grupo /2 h	0,5 h	2 h	1 GR	12 GR
Médico Pediatra (20 h/semana)					
Consulta na Unidade	4 CM/h	17 h	68 h	263 CM	3156 CM
Reunião Equipe		0,5 h	2 h		
Atividades PSE		2 h	8 h		
Atividades Educativas	1 grupo /2 h	0,5 h	2 h	1 GR	12 GR
Médico Tocoginecologia (20 h/semana)					
Consulta na Unidade	4 CM/h	17 h	68 h	263 CM	3156 CM
Reunião Equipe		0,5 h	2 h		
Atividades Educativas (Planejamento Familiar/Gestante)	1 grupo /2 h	2,5 h	10 h	4 GR	48 GR
Médico Psiquiatra (20 h/semana)					
Consulta na Unidade	2,6 CM/h	12 h	48 h	125 CM	1500 CM
Matriciamento/ Consulta compartilhada		4 h	16 h		
Grupos Educativos/ terapêuticos	1 grupo /1,5 h	3 h	12 h	8 GR	96 GR
Reunião Equipe	1/semana	1 h	4 h		
Equipe Saúde Bucal (20 h/semana)					
Atendimentos individuais	2 Atend/h	16 h	64	111 At.	1332 At.
Procedimentos individuais	4 proc./atend.			444 Pr.	5328 Pr.
Procedimentos coletivos		4 h	16 h	450 crianças	
Grupo Educativo (incluir horário atendimento)				4 GR	48 GR
Reunião Equipe (incluir horário atendimento)					
Atividades administrativas (incluir horário atendimento)					
ENFERMEIRO (30 h/semana)					
Consulta agendada/coleta papanicolaou	2 CE/h	10 h	40 h	80 CE	960 CE
Visita Domiciliar	1 VD/h	2 h	8 h	8 VD	96 VD
PSE /Grupo Educativo	1 grupo /2 h	2 h	4 h	2 GR	24 GR
Acolhimento		4 h	16 h		
Reunião de Equipe/ Educação Continuada		2 h	8 h		
Atividade Administrativa		2 h	8 h		
Supervisão de enfermagem		8 h	32 h		
Enfermeiro 40 h/semana: disponibilizar 16 h para Consultas agendadas/coleta papanicolaou e 8 h acolhimento					
Enfermeiro Responsável Técnico: disponibilizar 5 h para Consultas agendadas e 7 h para atividades administrativas					
ENFERMEIRO ATIVIDADES EXTERNAS (30 h/semana)					
Consulta agendada /coleta papanicolaou	2 CE/h	6 h	24 h	48 CE	576 CE
Visita Domiciliar	1 VD/h	8 h	32 h	32 VD	384 VD
Grupo Educativo	1 grupo /2 h	2 h	4 h	2 GR	24 GR
Acolhimento		4 h	16 h		
Reunião de Equipe/Educação Continuada		5 h	8 h		
Atividade Administrativa		5 h	8 h		
Enfermeiro 40 h/semana: disponibilizar 16 h para Consultas agendadas/coleta papanicolaou e 6 h acolhimento					
Enfermeiro Responsável Técnico: disponibilizar 5 h para Consultas agendadas e 7 h para atividades administrativas					
ASSISTENTE SOCIAL (30 horas/semana)					
Consulta	2 cons./h	20 h	80 h	160 CAS	1920 CAS
Acolhimento					
Visita domiciliar /Consulta domiciliar					
Grupo educativo /oficinas	1 atividade/1,5 h	7,5 h	30 h	20 GR	240 GR
PSE /Ações intersetoriais					
Reunião Equipe/Educação Continuada		1 h	4 h		
Atividade Administrativa		1,5 h	6 h		



Quadro 3 - Parâmetros para cálculo de meta do Núcleo de Apoio à Saúde da Família

Parâmetros para cálculo metas NASF					
	Nº atividades/hora	Horas/ semana	Horas/mês	Produção mensal esperada	Produção anual esperada
NUTRICIONISTA (40 horas /semana)					
Consulta compartilhada	2 cons./h	10	40	80	960
Visita domiciliar	1 VD/h	4	16	16	192
Grupo educativo compartilhado	1 grupo/2 h	4	16	8	96
Consulta específica	2 cons./h	4	16	32	384
Grupo específico compartilhado	1 grupo/2 h	2	8	4	48
Reunião Técnica/Geral		8	32		
Ações intersetoriais		2	8		
Outras atividades		6	24		
ASSISTENTE SOCIAL (30 horas/semana)					
Consulta compartilhada	2 cons./h	9	36	72	864
Visita domiciliar	1 VD/h	5	20	20	240
Grupo educativo compartilhado	1 grupo/2 h	1	4	2	24
Consulta específica	2 cons./h	1	4	8	96
Grupo específico compartilhado	1 grupo/2 h	1	4	2	24
Reunião Técnica/Geral		4	16		
Ações intersetoriais		5	20		
Outras atividades		4	16		
PSIQUIATRIA(20 horas/semana)					
Consulta compartilhada	2 cons./h	8	32	64	768
Visita domiciliar	1 VD/h	2	8	8	96
Grupo educativo compartilhado	1 grupo/2 h	1	4	2	24
Consulta específica	2 cons./h	1	4	8	96
Grupo específico compartilhado	1 grupo/2 h	1	4	2	24
Reunião Técnica/Geral		3	12		
Ações intersetoriais		1	4		
Outras atividades		3	12		
FONOAUDIÓLOGA (40 horas /semana)					
Consulta compartilhada	2 cons./h	8	32	64	768
Visita domiciliar	1 VD/h	5	20	20	240
Grupo educativo compartilhado	1 grupo/2 h	2	8	4	48
Consulta específica	2 cons./h	4	16	32	384
Grupo específico compartilhado	1 grupo/2 h	4	16	8	96
Reunião Técnica/Geral		9	36		
Ações intersetoriais		2	8		
Outras atividades		6	24		
PSICÓLOGA(40 horas/semana)					
Consulta compartilhada	2 cons./h	10	40	80	960
Visita domiciliar	1 VD/h	4	16	16	192
Grupo educativo compartilhado	1 grupo/2 h	2	8	4	48
Consulta específica	2 cons./h	4	16	32	384
Grupo específico compartilhado	1 grupo/2 h	4	16	8	96
Reunião Técnica/Geral		8	32		
Ações intersetoriais		2	8		
Outras atividades		6	24		
T.O. manhã (20 horas/semana)					
Consulta compartilhada	2 cons./h	4	16	32	384
Visita domiciliar	1 VD/h	3	12	12	144
Grupo educativo compartilhado	1 grupo/2 h	2	8	4	48
Consulta específica	2 cons./h	1	4	8	96
Grupo específico compartilhado	1 grupo/2 h	2	8	4	48
Reunião Técnica/Geral		4	16		
Ações intersetoriais		1	4		
Outras atividades		3	12		



SPDM – ASSOCIAÇÃO PAULISTA PARA O DESENVOLVIMENTO DA MEDICINA

	Nº atividades/hora	Horas/ semana	Horas/mês	Produção mensal esperada	Produção anual esperada
T.O. tarde (20 horas/semana)					
Consulta compartilhada	2 cons./h	4	16	32	384
Visita domiciliar	1 VD/h	3	12	12	144
Grupo educativo compartilhado	1 grupo/2 h	2	8	4	48
Consulta específica	2 cons./h	1	4	8	96
Grupo específico compartilhado	1 grupo/2 h	2	8	4	48
Reunião Técnica/Geral		4	16		
Ações intersetoriais		1	4		
Outras atividades		3	12		
FISIOTERAPÊUTA (30 horas /semana)					
Consulta compartilhada	2 cons./h	9	36	72	864
Visita domiciliar	1 VD/h	5	20	20	240
Grupo educativo compartilhado	1 grupo/2 h	1	4	2	24
Consulta específica	2 cons./h	1	4	8	96
Grupo específico compartilhado	1 grupo/2 h	1	4	2	24
Reunião Técnica/Geral		4	16		
Ações intersetoriais		5	20		
Outras atividades		4	16		



4. CRONOGRAMA DAS ATIVIDADES

Quadro 1 - Cronograma das atividades – visão geral

	ATIVIDADES	mês	mês	mês	mês	mês	mês	mês	mês	mês	mês	mês	mês
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
TODAS AS UNIDADES E SERVIÇOS	Início das atividades do contrato de gestão	■											
	AMA Jardim Peri-Peri			■									
	AMA Jardim São Jorge			■									
	AMA Paulo VI			■									
	AMA Vila Sonia			■									
	NASF/UBS Jardim D’Abril	■											
	NASF/UBS Paulo VI	■											
	PAI/ Supervisão Técnica de Saúde Butantã	■											
	PS Municipal Dr. Caetano Virgílio Netto			■									
	SRT Butantã- Masculino (CAPS Adulto Butantã)	■											



SPDM – ASSOCIAÇÃO PAULISTA PARA O DESENVOLVIMENTO DA MEDICINA

ATIVIDADES	mês	mês	mês	mês	mês	mês	mês	mês	mês	mês	mês	mês	mês
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
SRT Butantã – Mista (CAPS Adulto Butantã)	■												
SADT/ UBS Vila Sonia			■										
UBS Jardim Boa Vista		■											
UBS Jardim D’Abril		■											
UBS Jardim Jaqueline	■												
UBS Jardim São Jorge		■											
UBS José Marcílio Malta Cardoso	■												
UBS Paulo VI		■											
UBS Real Parque – Dr. Paulo Mangabeira Albernaz Filho		■											
UBS São Remo			■										
UBS Vila Dalva – Eng. Guilherme Henrique Pinto Coelho		■											
UBS Vila Sonia		■											
IMPLANTAÇÃO – NASF/ Malta Cardoso			■										
IMPLANTAÇÃO – Serviços Cirúrgicos para HD Rede Hora Certa Butantã			■										



ATIVIDADES	mês	mês	mês	mês	mês	mês	mês	mês	mês	mês	mês	mês	mês
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
IMPLANTAÇÃO – Serviços de Apoio Diagnóstico e Terapêutico para HD Rede Hora Certa Butantã													
Estruturação da Gerência Regional do contrato de Gestão													
Manutenção dos serviços já existentes													
Revisão dos processos assistenciais e administrativos													
Diagnóstico Situacional das Unidades do Contrato de Gestão													
Adequação do RH conforme TLP proposta/sugerida													
Plano de Educação Permanente													
Elaboração Plano Educação Permanente													
Apresentação do Plano de Educação Permanente													
Ações de Educação Permanente para os colaboradores das Unidades													
Realização de reuniões técnicas													
Comissões e Comitês													
Manutenção das Comissões/Comitês e Núcleos já existentes													



ATIVIDADES	mês	mês	mês	mês	mês	mês	mês	mês	mês	mês	mês	mês
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Comissão Ética Médica												
Comissão Ética Enfermagem												
Comissão de Prontuários												
Comissão de Biossegurança												
Núcleo Segurança do Paciente												
Indicadores												
Monitoramento e avaliação dos Indicadores do Contrato de Gestão												
Monitoramento e avaliação dos indicadores assistenciais, de produção e de qualidade												
Serviço de Atendimento ao Usuário (SAU) e Ouvidoria												
Monitoramento e Avaliação dos resultados do SAU e Ouvidoria												



SPDM – ASSOCIAÇÃO PAULISTA PARA O DESENVOLVIMENTO DA MEDICINA

5 CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO

UNIDADES/MÊS	MÊS 1	MÊS 2	MÊS 3	MÊS 4	MÊS 5	MÊS 6	MÊS 7	MÊS 8	MÊS 9	MÊS 10	MÊS 11	MÊS 12	TOTAL (R\$)	
AMA PERI PERI	R\$ -	R\$ -	R\$ 450.917,39	R\$ 450.917,39	R\$ 450.917,39	R\$ 450.917,39	R\$ 450.917,39	R\$ 450.917,39	R\$ 450.917,39	R\$ 450.917,39	R\$ 450.917,39	R\$ 450.917,39	R\$ 450.917,39	R\$ 4.509.173,90
AMA JD. SÃO JORGE	R\$ -	R\$ -	R\$ 387.245,11	R\$ 387.245,11	R\$ 387.245,11	R\$ 387.245,11	R\$ 387.245,11	R\$ 387.245,11	R\$ 387.245,11	R\$ 387.245,11	R\$ 387.245,11	R\$ 387.245,11	R\$ 387.245,11	R\$ 3.872.451,10
AMA PAULO VI	R\$ -	R\$ -	R\$ 380.900,83	R\$ 380.900,83	R\$ 380.900,83	R\$ 380.900,83	R\$ 380.900,83	R\$ 380.900,83	R\$ 380.900,83	R\$ 380.900,83	R\$ 380.900,83	R\$ 380.900,83	R\$ 380.900,83	R\$ 3.809.008,30
AMA VILA SONIA	R\$ -	R\$ -	R\$ 430.619,74	R\$ 430.619,74	R\$ 430.619,74	R\$ 430.619,74	R\$ 430.619,74	R\$ 430.619,74	R\$ 430.619,74	R\$ 430.619,74	R\$ 430.619,74	R\$ 430.619,74	R\$ 430.619,74	R\$ 4.306.197,42
NASF JD. D'ABRIL	R\$ 89.987,98	R\$ 89.987,98	R\$ 89.987,98	R\$ 89.987,98	R\$ 89.987,98	R\$ 89.987,98	R\$ 89.987,98	R\$ 89.987,98	R\$ 89.987,98	R\$ 89.987,98	R\$ 89.987,98	R\$ 89.987,98	R\$ 89.987,98	R\$ 1.079.855,76
NASF PAULO VI	R\$ 99.288,87	R\$ 99.288,87	R\$ 99.288,87	R\$ 99.288,87	R\$ 99.288,87	R\$ 99.288,87	R\$ 99.288,87	R\$ 99.288,87	R\$ 99.288,87	R\$ 99.288,87	R\$ 99.288,87	R\$ 99.288,87	R\$ 99.288,87	R\$ 1.191.466,44
PAI UBS BUTANTÃ	R\$ 80.930,89	R\$ 80.930,89	R\$ 80.930,89	R\$ 80.930,89	R\$ 80.930,89	R\$ 80.930,89	R\$ 80.930,89	R\$ 80.930,89	R\$ 80.930,89	R\$ 80.930,89	R\$ 80.930,89	R\$ 80.930,89	R\$ 80.930,89	R\$ 971.170,68
PRONTO SOCORRO MUNICIPAL	R\$ -	R\$ -	R\$ 1.331.407,46	R\$ 1.331.407,46	R\$ 1.331.407,46	R\$ 1.331.407,46	R\$ 1.331.407,46	R\$ 1.331.407,46	R\$ 1.331.407,46	R\$ 1.331.407,46	R\$ 1.331.407,46	R\$ 1.331.407,46	R\$ 1.331.407,46	R\$ 13.314.074,60
SRT 1	R\$ 49.173,80	R\$ 49.173,80	R\$ 49.173,80	R\$ 49.173,80	R\$ 49.173,80	R\$ 49.173,80	R\$ 49.173,80	R\$ 49.173,80	R\$ 49.173,80	R\$ 49.173,80	R\$ 49.173,80	R\$ 49.173,80	R\$ 49.173,80	R\$ 590.085,60
SRT 2	R\$ 51.781,82	R\$ 51.781,82	R\$ 51.781,82	R\$ 51.781,82	R\$ 51.781,82	R\$ 51.781,82	R\$ 51.781,82	R\$ 51.781,82	R\$ 51.781,82	R\$ 51.781,82	R\$ 51.781,82	R\$ 51.781,82	R\$ 51.781,82	R\$ 621.381,84
APOIO DIAG. VILA SONIA	R\$ -	R\$ -	R\$ 103.648,09	R\$ 103.648,09	R\$ 103.648,09	R\$ 103.648,09	R\$ 103.648,09	R\$ 103.648,09	R\$ 103.648,09	R\$ 103.648,09	R\$ 103.648,09	R\$ 103.648,09	R\$ 103.648,09	R\$ 1.036.480,92
UBS BOA VISTA	R\$ -	R\$ 657.237,72	R\$ 657.237,72	R\$ 657.237,72	R\$ 657.237,72	R\$ 657.237,72	R\$ 657.237,72	R\$ 657.237,72	R\$ 657.237,72	R\$ 657.237,72	R\$ 657.237,72	R\$ 657.237,72	R\$ 657.237,72	R\$ 7.229.614,94
PSF JD. D'ABRIL	R\$ -	R\$ 374.071,34	R\$ 374.071,34	R\$ 374.071,34	R\$ 374.071,34	R\$ 374.071,34	R\$ 374.071,34	R\$ 374.071,34	R\$ 374.071,34	R\$ 374.071,34	R\$ 374.071,34	R\$ 374.071,34	R\$ 374.071,34	R\$ 4.114.784,74
PSF JD. JAQUELINE	R\$ 289.020,92	R\$ 289.020,92	R\$ 289.020,92	R\$ 289.020,92	R\$ 289.020,92	R\$ 289.020,92	R\$ 289.020,92	R\$ 289.020,92	R\$ 289.020,92	R\$ 289.020,92	R\$ 289.020,92	R\$ 289.020,92	R\$ 289.020,92	R\$ 3.468.251,04
UBS JD. SÃO JORGE	R\$ -	R\$ 678.245,18	R\$ 678.245,18	R\$ 678.245,18	R\$ 678.245,18	R\$ 678.245,18	R\$ 678.245,18	R\$ 678.245,18	R\$ 678.245,18	R\$ 678.245,18	R\$ 678.245,18	R\$ 678.245,18	R\$ 678.245,18	R\$ 7.460.696,98
UBS MALTA CARDOSO	R\$ 466.979,04	R\$ 466.979,04	R\$ 466.979,04	R\$ 466.979,04	R\$ 466.979,04	R\$ 466.979,04	R\$ 466.979,04	R\$ 466.979,04	R\$ 466.979,04	R\$ 466.979,04	R\$ 466.979,04	R\$ 466.979,04	R\$ 466.979,04	R\$ 5.603.748,48
UBS PAULO VI	R\$ -	R\$ 667.245,81	R\$ 667.245,81	R\$ 667.245,81	R\$ 667.245,81	R\$ 667.245,81	R\$ 667.245,81	R\$ 667.245,81	R\$ 667.245,81	R\$ 667.245,81	R\$ 667.245,81	R\$ 667.245,81	R\$ 667.245,81	R\$ 7.339.703,91
UBS REAL PARQUE	R\$ -	R\$ 345.774,76	R\$ 345.774,76	R\$ 345.774,76	R\$ 345.774,76	R\$ 345.774,76	R\$ 345.774,76	R\$ 345.774,76	R\$ 345.774,76	R\$ 345.774,76	R\$ 345.774,76	R\$ 345.774,76	R\$ 345.774,76	R\$ 3.803.522,36
UBS SÃO REMO	R\$ -	R\$ -	R\$ 505.398,69	R\$ 505.398,69	R\$ 505.398,69	R\$ 505.398,69	R\$ 505.398,69	R\$ 505.398,69	R\$ 505.398,69	R\$ 505.398,69	R\$ 505.398,69	R\$ 505.398,69	R\$ 505.398,69	R\$ 5.053.986,90
UBS VILA DALVA	R\$ -	R\$ 656.890,56	R\$ 656.890,56	R\$ 656.890,56	R\$ 656.890,56	R\$ 656.890,56	R\$ 656.890,56	R\$ 656.890,56	R\$ 656.890,56	R\$ 656.890,56	R\$ 656.890,56	R\$ 656.890,56	R\$ 656.890,56	R\$ 7.225.796,16
UBS VILA SONIA	R\$ -	R\$ 462.976,11	R\$ 462.976,11	R\$ 462.976,11	R\$ 462.976,11	R\$ 462.976,11	R\$ 462.976,11	R\$ 462.976,11	R\$ 462.976,11	R\$ 462.976,11	R\$ 462.976,11	R\$ 462.976,11	R\$ 462.976,11	R\$ 5.092.737,21
NASF MALTA CARDOSO	R\$ -	R\$ -	R\$ 65.774,78	R\$ 65.774,78	R\$ 65.774,78	R\$ 65.774,78	R\$ 65.774,78	R\$ 65.774,78	R\$ 65.774,78	R\$ 65.774,78	R\$ 65.774,78	R\$ 65.774,78	R\$ 65.774,78	R\$ 657.747,80
HC BUTANTÃ	R\$ -	R\$ -	R\$ 580.068,02	R\$ 580.068,02	R\$ 580.068,02	R\$ 580.068,02	R\$ 580.068,02	R\$ 580.068,02	R\$ 580.068,02	R\$ 580.068,02	R\$ 580.068,02	R\$ 580.068,02	R\$ 580.068,02	R\$ 5.800.680,22
APOIO DIAG. HC	R\$ -	R\$ -	R\$ 184.831,73	R\$ 184.831,73	R\$ 184.831,73	R\$ 184.831,73	R\$ 184.831,73	R\$ 184.831,73	R\$ 184.831,73	R\$ 184.831,73	R\$ 184.831,73	R\$ 184.831,73	R\$ 184.831,73	R\$ 1.848.317,33
COORD TEC ADM	R\$ 476.181,30	R\$ 476.181,30	R\$ 476.181,30	R\$ 476.181,30	R\$ 476.181,30	R\$ 476.181,30	R\$ 476.181,30	R\$ 476.181,30	R\$ 476.181,30	R\$ 476.181,30	R\$ 476.181,30	R\$ 476.181,30	R\$ 476.181,30	R\$ 5.714.175,60
TOTAL	R\$ 1.603.344,62	R\$ 5.445.786,10	R\$ 9.866.597,95	R\$ 9.866.597,95	R\$ 9.866.597,95	R\$ 9.866.597,95	R\$ 9.866.597,95	R\$ 9.866.597,95	R\$ 9.866.597,95	R\$ 9.866.597,95	R\$ 9.866.597,95	R\$ 9.866.597,95	R\$ 9.866.597,95	R\$ 105.715.110,23

Valor Total proposta: R\$ 105.715.110,23 (cento e cinco milhões setecentos e quinze mil cento e dez reais e vinte e três centavos)

Validade da Proposta: Junho/2016